

Settembre - Ottobre 2025



Master Breve di Alta Formazione
in materia di

**La Ricognizione dei
Servizi Pubblici Locali
a Rilevanza Economica**

Il Contesto Normativo e Operativo

Il contesto normativo e amministrativo in cui operano gli Enti Locali sta vivendo un'evoluzione significativa.

Negli ultimi mesi, l'attenzione delle istituzioni centrali — AGCM, Corte dei Conti, ANAC — si è concentrata in modo crescente sulla regolazione e sul controllo dei Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica, con l'obiettivo di rendere più trasparente ed efficiente la gestione, rafforzare la rendicontazione, e prevenire criticità nelle gestioni affidate.

Con l'Atto di Segnalazione n. AS2045 pubblicato nel Bollettino 1/2025, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha evidenziato la necessità di un sistema di monitoraggio strutturato, arrivando a ipotizzare misure correttive fino alla revoca dell'affidamento nei casi più gravi.

Parallelamente, la Corte dei Conti ha annunciato l'introduzione di referti tematici basati sugli articoli 20 TUSP e 30 TUSPL, finalizzati a verificare l'effettiva applicazione della disciplina sulla ricognizione periodica.

A completare questo quadro si aggiunge il nuovo Disegno di legge annuale per la concorrenza, che segna un cambio di passo definitivo: **introduce sanzioni amministrative** per gli enti che:

- non approvano o non pubblicano la relazione annuale prevista dal TUSPL,
- omettono l'adozione dell'atto di indirizzo in caso di criticità,
- non rispondono alle richieste di integrazione da parte dell'ANAC.

Una trasformazione già in corso

Molti enti locali si sono già trovati sotto esame. Altri lo saranno nei prossimi mesi. Le relazioni di ricognizione non bastano più per adempiere:

devono dimostrare che l'ente ha il controllo effettivo sulla qualità, la sostenibilità e la conformità dei servizi affidati.

I controlli interni devono uscire dal piano delle intenzioni per tradursi in atti concreti, cronoprogrammi, report di monitoraggio, schemi di responsabilità.

Anche la gestione in house richiede oggi una motivazione rigorosa:

serve dimostrarla con indicatori, benchmark, risultati attesi.

Affidarsi all'abitudine o al silenzio amministrativo non è più sufficiente.

E nei casi in cui emergano criticità (dati negativi, due bilanci in perdita, obiettivi non raggiunti), sarà obbligatorio attivare piani correttivi formalizzati, con cronoprogrammi, comunicazioni agli organi di vigilanza e piani di riequilibrio documentati.

Perchè questo Master

Il Master Breve sulla Ricognizione dei Servizi Pubblici Locali nasce per accompagnare gli enti in questo scenario complesso.

Giunto alla sua quarta edizione, si rivolge a dirigenti, segretari generali, funzionari e responsabili chiamati a redigere le relazioni, predisporre gli atti, governare le scelte.

Non si tratta di un corso teorico. Ma di un percorso operativo, articolato in 5 incontri online tra settembre e ottobre 2025, con sessioni interattive, materiali di lavoro e confronto pratico.

Il Master fornisce:

- un quadro aggiornato delle disposizioni normative e delle responsabilità degli enti;
- strumenti operativi per la valutazione delle gestioni, la redazione delle relazioni, l'impostazione di sistemi di controllo;
- approfondimenti su contratti di servizio, PEF, Carta della qualità, affidamenti in house.

È un'occasione per dotarsi delle competenze necessarie a non subire la norma, ma usarla come leva strategica per migliorare la gestione, rafforzare la legittimità delle scelte, e tutelare l'ente di fronte a rilievi e sanzioni.

Programma del Master

Online
martedì 16 Settembre 2025,
ore 10:00 – 13:00

I Giornata

Il Programma dei Controlli sulla Gestione dei SPL

- La verifica del corretto svolgimento delle prestazioni affidate
- Tra vecchi e nuovi contratti di servizio
- La visione di Ente affidante/ Controllore e quella del Gestore
- Le diverse tipologie di SPL a Rilevanza Economica e i Controlli Effettuabili
- L'output e le verifiche da effettuare
- Il Crono-Programma del 2025
- Cosa controllare e i Report infrannuali

Online
mercoledì 24 Settembre 2025,
ore 10:00 – 13:00

II Giornata

Come misurare l'Efficacia, l'Efficienza e la Qualità dei SPL

- I SPL e gli Indicatori di Efficacia, di Efficienza e di Qualità
- La determinazione preventiva dei risultati attesi di Efficacia, Efficienza e Qualità
- Il contenuto del monitoraggio da effettuare
- Esempi di Verifica, Vigilanza e Controllo dei SPL

Online
martedì 30 Settembre 2025,
ore 10:00 – 13:00

III Giornata

L'Organizzazione interna all'Ente per Servizi di Qualità a favore della Collettività

- Come gli Enti Affidanti devono organizzarsi per un "buon" programma dei Controlli dei SPL
- Il Comitato per la Qualità dei SPL
- Il Regolamento per la Programmazione, Gestione, Vigilanza e Controllo dei SPL
- Il collegamento con il Sistema dei Controlli Interni
- Esempi di Regolamenti dei SPL e della Organizzazione interna degli Uffici e dei Servizi

Online
martedì 7 Ottobre 2025,
ore 10:00 – 13:00

IV Giornata

Contratti di Servizio, Piani Economici Finanziari e Carta della Qualità

- Il contenuto dei Contratti di Servizio secondo la nuova Normativa
- L'impostazione dei Controlli già nel Contratto di Servizio
- Il Piano Economico Finanziario per i Servizi a Rilevanza Economica (costruzione, contenuto e significato degli indici del PEF)
- Il contenuto della Carta dei Servizi, utile per il monitoraggio della Qualità
- La verifica periodica degli adempimenti contrattuali in capo al Gestore e agli Organismi in-house

Online
martedì 14 Ottobre 2025,
ore 10:00 – 13:00

IV Giornata

La Relazione di Ricognizione annuale 2025

- Gli Orientamenti ANAC e della Corte dei Conti sulle Relazioni Annuali degli Enti Pubblici
- La Struttura della Nuova Relazione Annuale 2025
- I Servizi affidati alle Società In-House
- Le ragioni che giustificano il mantenimento dei Servizi in capo alle In-House
- Il contenuto della Relazione annuale e i controlli infrannuali svolti nel corso del 2025
- Questionario della Corte dei Conti sui SPL

Perché scegliere la Formazione della D'aries & Partners

Impara da chi fa ciò che insegna!
Portiamo la nostra esperienza e le nostre competenze direttamente al servizio dei nostri Clienti sin dal 1990.

Abbiamo supportato più di 200 tra Enti Locali, Società Partecipate e Istituzioni Pubbliche.

Dal nostro lavoro di consulenza, e dai continui studi, scegliamo di portare nei nostri percorsi di Formazione solo ciò che abbiamo sperimentato essere i migliori strumenti sul campo.

Docenti del Master



Prof. Ciro D'Aries

- Consulente Esperto della Corte dei Conti;
- Advisor della P.A. Centrale e Locale;
- Docente universitario in tema di Programmazione e Controllo, di Contabilità economico patrimoniale nelle Amministrazioni Pubbliche, di Performance e Sistemi di Controllo nelle Aziende Pubbliche;
- Pubblicista de "Il Sole 24 Ore e "Wolters Kluwer".



Dott. Alberto Ventura

- Dottore Commercialista;
- Consulente in materia di Fiscalità degli Enti Pubblici Locali;
- Consulente in materia di Organizzazione e Gestione interna degli Enti Pubblici Locali;
- Pubblicista de "Il Sole 24 Ore.

Modalità di Iscrizione

AL MASTER

Compila il [modulo a questo link](#) e presente sul sito dariesepartners.it/master-spl-2025/.

Successivamente, invia una mail all'indirizzo:

formazione@dariesepartners.it allegando la Determina di Impegno di Spesa.

Provvederemo ad inoltrare la fattura all'indirizzo fornitori, con le indicazioni per effettuare il pagamento tramite bonifico.

ALLE SINGOLE GIORNATE

Compila il [modulo a questo link](#) e presente nella sezione dedicata alla giornata di Formazione di tuo interesse sul sito dariesepartners.it/master-spl-2025/.

Successivamente, invia una mail all'indirizzo:

formazione@dariesepartners.it allegando la Determina di Impegno di Spesa.

Provvederemo ad inoltrare la fattura all'indirizzo fornitori, con le indicazioni per effettuare il pagamento tramite bonifico.

Quota di Iscrizione

AL MASTER

€ 450,00 (se esente IVA)
€ 549,00 (se soggetto a IVA)

ALLE SINGOLE GIORNATE

€ 150,00 (se esente IVA)
€ 183,00 (se soggetto a IVA)

Modalità di Fruizione

Le giornate formative del Master sono in formato webinar tramite piattaforma **Microsoft Teams**.

Il giorno prima di ogni Giornata, ciascun partecipante riceverà sulla propria casella di posta elettronica il link per il collegamento, il programma dettagliato completo di argomenti, corpo docente e il materiale di supporto.

Nota: **il collegamento al webinar è unico, ad uso esclusivo e personale; non va condiviso con altri utenti.**

Per ulteriori informazioni in merito al
Master di Alta Formazione

**La Ricognizione dei
Servizi Pubblici a Rilevanza Economica**

vi invitiamo a consultare il nostro sito:

www.dariesepartners.it/master-spl-2025

o a contattarci:

tel 02 36516658

mail formazione@dariesepartners.it

D'ARIES & PARTNERS S.R.L.

www.dariesepartners.it | info@dariesepartners.it

Corso Venezia 2 (Piazza San Babila), 20121 – Milano (MI)